

Budget: Organiserend Vermogen

Oktober 2026 I Regio Deal TBBT Zwolle



Regio Deal Toekomstbestendige Bedrijventerreinen (TBBT) – Regio Zwolle

- De Regio Deal ondersteunt bedrijventerreinen in de Regio Zwolle bij de stap naar toekomstbestendige werklocaties.
- 37 projecten met concrete opgaven zoals netcongestie, camerabeveiliging, verduurzaming van energie, klimaatadaptatie, organiserend vermogen en samenwerking tussen bedrijven.
- Dit past binnen de bredere Regio Deal Regio Zwolle, waarin Rijk en regio gezamenlijk investeren in brede welvaart en een toekomstbestendige regio.
- Organiserend vermogen is daarbij een belangrijke basis: bedrijven moeten zich kunnen organiseren om gezamenlijke opgaven daadwerkelijk op te pakken.

- Binnen de Regio Deal TBBT Zwolle hebben we specifiek extra budget voor het organiseren of versterken van organiserend vermogen

TBBT Zwolle

Voor wie is dit budget?

- Voor alle bedrijventerreinen in de regio Zwolle. Ook terreinen die niet onder de Regio Deal vallen.
- Voor projecten met eigen projectleider of met hulp vanuit Regiodeal Zwolle

Het kan ingezet worden voor:

- **Oprichten** van organiserend vermogen
- **Versterken** van bestaand organiserend vermogen
- **Activiteiten** zoals ledenwerving, versterking positionering, inzet parkmanagement, behoefteonderzoek en het maken van een operationeel- of uitvoeringsplan

TBBT Zwolle

Aanbod in de Regio Zwolle

- 11 projecten organiserend vermogen
  - 4 in 2026
  - 7 in 2027
- Totale kosten 40k max per terrein
- Financiering vanuit de Regiodeal bedraagt max 15,2k
- Overige financiering vrij in te vullen, maar zie voorbeeld
- Financierbare activiteiten:
  - Loonkosten tegen forfaitair tarief van 40,-
  - Inhuur derden
  - Maatregelen t.b.v. organiserend vermogen

Voorbeeld financiering:
- Inkind ondernemers 7,2k
- Eigen inzet projectleider 4,8k
- Gemeente 12,8k

TBBT Zwolle

Praktijkvoorbeelden

Ledenboost vereniging

- Bestaande vereniging
- Communicatie en wervingsactie voor meer leden
- Versterking positionering



Organisatie opzet

- Inzet parkmanagement organisatie (bij wel bestaan vereniging of andere vorm)
- Aanscherping behoeften
- Operationeel plan



Uitvoeringsplan

- Ambassadeurs in beeld
- Gemeente wil ook
- Projectleider vanuit regiodeal / ambassadeurs
- Uitvoeringsplan



TBBT Zwolle

Vervolgstappen

Wil je aan de slag met organiserend vermogen in 2027?

- Stuur uiterlijk vrijdag 15 januari het bijgevoegde canvas en het activiteiten- en kostenoverzicht* (bijlage 1) naar s.ijpema@kplusv.nl.

*Zie ter voorbeeld van het canvas/overzicht de volgende slides

TBBT Zwolle

K PLUS V

Projectnaam: […]

Invuller: …

projectcanvas

Opdrachtgever

….

Randvoorwaarden

….

Kwaliteit

..

Aanpak

…

Probleem

…

Doelen

..

Resultaat

..

Belanghebbenden

…

Risico's

…

Aanleiding

….

Afbakening

..

Projectteam

….

Afhankelijkheden

..

Tijd

…

Geld

…

Stap 1. Projectdefinitie - waarom



Probleem

- Wat is het probleem?
- Van wie is het probleem?



Aanleiding

- Wat is de huidige situatie/het vertrekpunt?
- Wat is de achtergrond, de context?



Doelen

- Wat dient het project te bereiken? (formuleer concrete, meetbare doelstellingen)



Afbakening

- Wat wordt er niet opgeleverd?
- Wat is out of scope?



Resultaat

- Wat wordt er opgeleverd, en hoe draagt dat bij aan het behalen van het doel? (concrete output/deliverables)

Waarom is dit project nodig?

In deze fase breng je helder in kaart wat het probleem of de uitdaging is, en van wie dat probleem eigenlijk is.

Wie zijn de belanghebbenden, hoe kijken zij naar dit vraagstuk, en wat is er al eerder op dit vlak geprobeerd? Als het relevant is, verbreed je dit naar een internationale context. Je onderzoekt welke fondsen bij dit project passen en welke randvoorwaarden zij stellen. Je bepaalt bovendien de scope: wat hoort bij dit project en wat niet.

Stap 2. Aanpak uitwerken - wat



Randvoorwaarden

- Welke randvoorwaarden zijn aanwezig om dit project te laten slagen? (e.g. beschikbaarheid van mensen, middelen of faciliteiten)



Kwaliteit

- Zijn er afgesproken eisen waar het projectresultaat aan moet voldoen? (vaak criteria afkomstig van opdrachtgever)



Aanpak

- Wat zijn de praktische stappen naar het resultaat? (methoden, fasering, werkwijze)



Risico's

- Wat kan er mis gaan in het project?
- Hoe groot is de kans dat het risico-scenario werkelijkheid wordt?
- Wat zou het effect zijn?



Afhankelijkheden

- Is er een afhankelijkheid van andere projecten?

Wat gaan we doen om het probleem op te lossen?

In dit deel werk je de aanpak uit: wat gaan jullie doen en hoe draagt de aanpak bij aan de oplossing van het probleem.

Je concretiseert de activiteiten en benoemt wat het project concreet oplevert. Daarbij houd je rekening met risico's, kwaliteitsafspraken, afhankelijkheden en randvoorwaarden die van invloed zijn op het verloop en succes van het project.

Stap 3. Uitvoering organiseren - hoe



Opdrachtgever

- Wie is er formeel verantwoordelijk voor het project? (en heeft controle over budget, inhoud en resultaat)



Belanghebbenden

- Wie zijn er betrokken of hebben belang bij het project?
- Wat zijn hun rollen in dit project?



Projectteam

- Wie voeren het project uit?
- Wat zijn hun rollen in dit project?
- Hoe wordt de samenwerking georganiseerd?



Tijd

- Wat is de looptijd van het project?
- Wat is de planning?
- Wat zijn belangrijke mijlpalen?



Geld

- Wat is het beschikbare budget?
- Wat is de financiële planning?

Hoe maken we dit werkbaar?

Nu richt je de uitvoering in: wie neemt welke rol op zich (projectteam, opdrachtgever), hoe organiseer je betrokkenheid en draagvlak bij stakeholders, en hoe maak je heldere afspraken over inzet van mensen en middelen?

Je stelt een planning op en maakt het beschikbare budget inzichtelijk. Zo leg je een stevig fundament onder de governance en haalbaarheid van het project.

Bijlage 1: Activiteiten en kostenoverzicht

* Maak onderscheid tussen loonkosten (40,- per uur), Inhuur derden of fysieke maatregelen.

Activiteit	Kostensoort*	Kosten	Dekking project door wie?	Dekking project in €	Gevraagde financiering regiodeal
		€		€	€
		€		€	€
		€		€	€
		€		€	€
		€		€	€
		€		€	€
Totaal		**€**		**€**	**€**

Meer ruimte nodig? Voeg gerust rijen toe.

TBBT Zwolle